

Trotz Krise zum Erfolg

Der Betreiber des Amrumer Traditionshotels „Ual Öömring Wiartshüs“ musste 2019 Insolvenz anmelden.

Es folgte eine Sanierung, dank derer der Familienbetrieb sogar durch die Corona-Krise kam.

FLensburg Als Christoph Decker, Betreiber des Amrumer Traditionshotels und Restaurants „Ual Öömring Wiartshüs“, Mitte 2019 die Kosten davonliefen, drohte das wirtschaftliche Aus. Der Gastronomiebetrieb stand kurz vor der Schließung, 70 Jahre nach Gründung durch Deckers Großvater Johannes. Doch der Gastronom gab nicht auf und suchte sich erfahrene Hilfe. Die fand er in der Wirtschaftskanzlei M&P aus Flensburg sowie beim Flensburger Insolvenzrechtsanwalt Hans Köster. Gemeinsam entwickelten die Sanierungsspezialisten einen Rettungsplan.

Hierfür erstellte M&P-Partner Rolf Jensen mit Kollegin Dagmar Kröger zunächst eine betriebswirtschaftliche Analyse. Ergebnis: Die Kosten für einen Umbau waren aus dem Ruder gelaufen, die Zinslast viel zu hoch. „Doch das Potenzial des Familienbetriebs war deutlich“, sagt Jensen. „Denn Hotel und Gaststät-

te besitzen einen tollen Ruf, die Buchungszahlen sind seit Jahren erfreulich.“



Rolf Jensen und Dagmar Kröger von der Wirtschaftskanzlei M&P schufen die Basis zur Sanierung.

Die Strategie von Rolf Jensen und Rechtsanwalt Hans Köster bestand in der Sanierung durch einen Insolvenzplan. Hier besteht das Ziel darin, das Unternehmen zu entschulden, in seiner wesentlichen Struktur

zu erhalten und durch die bisherigen Eigentümer fortzuführen, statt es zu verkaufen oder zu

liquidieren. Dafür müssen die Gläubiger jedoch überzeugt werden, dass dies die wirtschaftlich beste Lösung ist und sie sich dadurch besserstellen als bei einer Abwicklung. Diese Überzeugungsarbeit

gelang. Herzstück des Plans waren eine Umstellung des Finanzierungskonzepts unter Ausnutzung günstigerer Konditionen und die Streckung der Kreditlaufzeiten. Dadurch konnten die Raten für Zinsen und Tilgung signifikant reduziert werden. Von teuren Leasingfinanzierern trennte man sich, und sonstige Kosten wurden heruntergefahren. So wurde der Betrieb wieder profitabel.

„Wir haben die Insolvenz als Chance genutzt. Ohne die Kostensenkungen wären wir nicht durch die Corona-Krise gekommen“, sagt Christoph Decker. „Ich sehe oft, dass im Kern gesunde Unternehmen abgewickelt werden, weil zu lange gewartet wurde“, beobachtet Unternehmensberater Jensen.

„Häufig ließe sich das verhindern, wenn rechtzeitig Gespräche mit den Hauptgläubigern geführt und mit externer Hilfe zentrale Fehler beseitigt würden.“

Aju

MittelStandsBeratung

Seit 20 Jahren

M&P löst die steuerlichen und wirtschaftlichen Herausforderungen von Unternehmen und Organisationen. Professionell und individuell, innovativ und bodenständig. Wir unterstützen unsere Mandanten auch in Sondersituationen, zum Beispiel durch:

- Unternehmensplanung**
- Gestaltungsberatung**
- Sanierung und Restrukturierung**
- Unternehmensnachfolge**
- Testamentsvollstreckung**
- Wirtschaftsmediation**

Die traditionsreiche Wirtschaftskanzlei M&P besitzt ein großes Expertennetzwerk und persönliche Beziehungen zu wichtigen Vertretern regionaler Geldinstitute, zu Finanzbehörden und Verwaltung.

Wie können wir Ihnen helfen? Rufen Sie uns an und vereinbaren Sie unverbindlich einen kostenlosen Termin.

Lösungen für Komplexes: Einfach gemacht.



Müller & Partner mbB Steuerberater

Fördepromenade 22 • 24944 Flensburg • Telefon: 0461 14481 - 0

Fax: 0461 14481 - 44 • E-Mail: info@mup-fl.de